



PROGRAMME DE FORMATION

“Gestion de projet : maîtriser la mise en œuvre d’un projet selon la méthodologie du cycle en V”

Modalités d’admission et de déroulement :

Pour toutes nos formations, merci de vous inscrire par courrier, par mail, par téléphone ou via le formulaire de contact sur notre site internet. Votre demande d’inscription sera traitée dans un délai de deux jours ouvrés. La formation ne pourra débuter qu’au moins après les 10 jours calendaires suivant la réception du bon de commande.

Lieu de la formation :

La formation se déroule en journée, en ligne. sous la supervision du formateur avec assistance technique et pédagogique.

Accessibilité pour les personnes en situation de handicap :

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. Le référent en la matière se tient à votre écoute pour évaluer puis préciser votre projet de formation et anticiper les éventuels aménagements à réaliser pour vous accueillir.

Email : info.bcs97@gmail.com

Durée :

La formation dure 14 heures.

Délai et modalités d’accès :

Le délai d’accès à la formation est de 10 à 20 jours suite à l’inscription auprès du référent pédagogique.

Public concerné :

Le public concerné par cette formation est toute personne souhaitant approfondir ses connaissances en gestion de projet selon la méthodologie du cycle en V.

Tarif :

650 € TTC

Prérequis d’accès à la formation :

Aucun prérequis





Objectifs pédagogiques

- Comprendre les principes fondamentaux de la gestion de projet selon le modèle en V.
- Maîtriser les différentes phases du cycle en V : analyse des besoins, spécifications, conception, réalisation, tests.
- Acquérir les compétences nécessaires pour planifier et suivre efficacement un projet selon cette méthodologie.
- Savoir élaborer et valider les livrables spécifiques à chaque étape du cycle en V.
- Identifier les risques potentiels et mettre en place des actions préventives et correctives.

Méthodes pédagogiques mobilisées :

Suivant la nature de la séquence abordée, les méthodes suivantes seront mobilisées :

- Exposés interactifs : Présentations où vous engagez régulièrement les participants par des questions, des réflexions ou des débats.
- Études de cas : Analyses de situations concrètes pour mettre en application les concepts théoriques.
- Brainstorming : Encourager les participants à générer des idées ou des solutions de manière créative.
- Ateliers pratiques : Sessions où les participants mettent en pratique les compétences enseignées.
- Mise en situation : Plonger les participants dans des situations réalistes pour développer des compétences pratiques.
- Utilisation de supports visuels : Diapositives, vidéos, infographies, etc., pour illustrer et renforcer les points clés





Programme de la formation

Jour 1 : Fondamentaux, cadrage et conception du projet

08h00 - 08h30 : Accueil des participants et introduction

- Présentation des objectifs de la formation et du programme détaillé des deux jours
- Tour de table des attentes et des expériences des participants en gestion de projet
- Introduction à la méthodologie du cycle en V et positionnement par rapport aux autres méthodes de gestion de projet

08h30 - 09h45 : Les fondamentaux du cycle en V

- Origines et principes fondateurs du cycle en V dans l'ingénierie des systèmes et le développement logiciel
- Anatomie détaillée du cycle en V : branche descendante (conception) et branche ascendante (validation)
- Avantages spécifiques du cycle en V pour les projets complexes nécessitant une forte traçabilité

09h45 - 10h00 : Pause

10h00 - 12h00 : Cadrage et analyse des besoins

- Techniques d'identification et de collecte des besoins utilisateurs (interviews, ateliers, observation)
- Méthodes d'analyse fonctionnelle et de formalisation des exigences avec matrices de traçabilité
- Rédaction efficace d'un cahier des charges fonctionnel selon les standards du cycle en V
- Définition précise des objectifs SMART et des critères d'acceptation du projet

12h00 - 13h00 : Pause déjeuner

13h00 - 14h30 : Planification et spécifications

- Techniques de découpage du projet en livrables et lots de travaux (WBS) adaptées au cycle en V
- Construction méthodique d'un planning détaillé avec identification des jalons de validation clés
- Allocation optimale des ressources et définition précise des rôles et responsabilités (RACI)
- Élaboration des spécifications fonctionnelles et techniques avec garantie de cohérence entre phases





14h30 - 14h45 : Pause

14h45 - 16h00 : Conception détaillée

- Principes et méthodes de conception architecturale (logique et physique) dans le cycle en V
- Techniques de modélisation et de documentation des composants du système
- Élaboration des documents techniques de conception détaillée conformes aux standards
- Mise en place des mécanismes de traçabilité entre besoins, spécifications et conception

16h00 - 16h30 : Atelier pratique - Cadrage et conception

- Analyse de besoins à partir d'un cas concret et élaboration d'une matrice d'exigences traçable
- Rédaction collaborative de spécifications fonctionnelles à partir d'un cahier des charges
- Création d'un diagramme de Gantt avec identification des dépendances et des jalons de validation
- Conception des premiers livrables spécifiques au cycle en V avec évaluation collective

Jour 2 : Développement, validation et pilotage du projet

08h00 - 09h30 : Organisation de la phase de développement

- Stratégies de lotissement et d'organisation des développements selon la méthodologie du cycle en V
- Techniques de communication et de coordination des équipes techniques dans un cadre structuré
- Outils de gestion des tâches et de suivi de l'avancement (MS Project, Jira, Trello) adaptés au cycle en V
- Méthodes de gestion des changements et des imprévus avec maintien de la traçabilité des exigences

09h30 - 10h45 : Stratégies de test et validation

- Méthodologie de conception des plans de test (unitaires, intégration, système) en miroir des phases de conception
- Techniques d'élaboration des scénarios et cas de test en correspondance directe avec les exigences initiales
- Procédures de validation et de recette fonctionnelle et technique selon les standards du cycle en V
- Mécanismes de traçabilité bidirectionnelle entre exigences et tests pour assurer la couverture complète



10h45 - 11h00 : Pause

11h00 - 12h30 : Pilotage et suivi du projet

- Techniques de mesure de l'avancement et de la performance (valeur acquise, SPI, CPI) dans un projet en cycle en V
- Méthodes d'identification, d'analyse et de hiérarchisation des risques spécifiques au cycle en V
- Élaboration et mise en œuvre de plans de contingence efficaces et d'actions préventives
- Outils et techniques de reporting adaptés aux jalons de validation du cycle en V

12h30 - 13h30 : Pause déjeuner

13h30 - 14h45 : Assurance qualité et documentation

- Standards et normes qualité applicables à la gestion de projet en cycle en V (ISO, CMMI)
- Processus de revue documentaire et de validation formelle à chaque étape du cycle
- Techniques d'archivage et de traçabilité documentaire garantissant l'auditabilité du projet
- Mise en place de contrôles qualité et d'actions correctives pour maintenir la conformité du projet

14h45 - 15h00 : Pause

15h00 - 16h00 : Clôture de projet et capitalisation

- Méthodes d'évaluation finale des résultats par rapport aux exigences initiales et critères d'acceptation
- Techniques d'organisation du retour d'expérience (REX) pour identifier les points forts et axes d'amélioration
- Analyse des écarts et documentation des leçons apprises pour améliorer les futurs projets
- Stratégies de capitalisation des connaissances et d'amélioration continue des processus

16h00 - 16h30 : Étude de cas finale et clôture de la formation

- Mise en situation complète sur un cas pratique intégrant toutes les phases du cycle en V
- Simulation d'un projet complet avec identification des risques et mise en place d'actions préventives
- Élaboration des livrables clés et démonstration de la traçabilité complète entre exigences et tests
- Évaluation finale des acquis et remise des attestations





Modalités d'évaluation :

- Évaluations en cours de formation
- Examen final sous forme de quiz et étude de cas

Taux de satisfaction stagiaire

- Taux de satisfaction des stagiaires : ...%
- Taux d'assiduité : ...%
- Taux de réussite : ...%
- Taux et causes d'abandon : ...%
- Taux de recommandation : ...%